□□□

□□□

從服侍善工精神談埔基宣教部的宣揚與實踐

服侍善工的聖經基礎

一、大使命的典範轉移

宗教改革之後，基督徒查考聖經，從馬太福音第廿八章二十節中，深刻體悟到主耶穌在升天前所交付的大使命，重新理解到傳揚福音是每一位基督徒生命的呼召，需要透過實際行動來落實主耶穌的教導。這使基督徒不只藉由言語的傳講，更提供社會關懷與醫療服務，特別是社會中有需求的弱勢族群，亦為老年人和弱勢者提供長期照顧的服務；而針對外來移民的需要，則是提供安置及社會融入的支持、職業介紹及工作輔導等。期待透過這些服事，不僅使人真實經歷從神而來的愛與救恩，更能帶來生命的改變。

二、服侍善工的緣由

服侍善工 (Diakonia)–詞出自於聖經的希臘文，最具體的意思是「在餐桌旁等候」，也就是 ”Server” 的服務，待人如上賓一般。更重要的是，這一詞也代表著各種展現神愛世人的行動與內涵，並成為宣教的核心精神，特別是教會致力於注重幫助社會上弱勢群體及貧困者，藉此改變他人生命。這個觀念直到今日還影響著歐洲的宣教事工，本院的服侍善工觀念承繼自北歐挪威的宣教師徐賓諾與紀歐惠，所以我們也用這樣的態度面對醫院所服務的對象。

而服侍善工的本質，可從下述的五項指標來理解:

（一）是以對三位一體上帝的信心為基礎：服侍是源自對神的信靠與對基督大使命的順服。

（二）為教會建構的一部份：服侍是教會的核心使命之一，不僅實踐信仰，更是見證基督、經歷靈命成長的途徑。

（三）是延續性的服事：不是一次性或短暫的善舉，而是生命影響生命、不斷持續下去的愛與關懷。

（四）是屬神拯救的善工：不只是社會關懷與公益，而是與神同工同行的事奉。

（五）是依賴聖靈指導的服事：服侍的力量與方向來自聖靈的引導，才能真正成就神的旨意。

不論是施予者或接受者，都能藉由這樣的服侍逐步經歷生命改變，被賦能、學會分享、認罪悔改、願意和解、經歷公義而最終在基督裡得到永生。

服侍善工在埔基的歷史過程

一、萌芽時期

主耶穌說：「你們要受聖靈的洗。聖靈降臨在你們身上，你們就必得着能力。並要在耶路撒冷，猶太全地和撒瑪利亞直到地極做我

的見證。」 (徒一 5下、一 8)

。二戰後，宣教師們承接這份使命，帶著耶穌服侍善工的精神進到偏鄉埔里來，回應當地缺乏醫療資源的迫切需求。

其中，孫雅各牧師夫婦、世界展望會創辦人 Bob Pierce

□□□

服侍善工在埔基的宣揚與實踐

我們不刻意向外宣揚「服侍善工」這個名稱，因為我們深信，真正的服侍不在於名聲，而在於行動。而我們選擇「侍」而不用「事」，正是為了表達在拯救的神面前，我們願意成為僕人，時刻待命（
）、順服祂的帶領。這份服侍不是一件朝九晚五、以事件為導向的工作，而是一份關乎生命的宣教使命，亦即使接受者獲得新生、使給予者經歷信仰更新。這是一種自願卑微、至死不休的態度，也是一種勇敢面對不足和苦難的心志，更是一份不倦不悔的毅力與堅持，為要將福音傳到普天之下。

憶及 921

地震之時，埔基人義無反顧接受來自各地的託付，肩負起無差別的緊急救難工作，並為倖存者「多走一哩路」而成立愚人之友基金會；當我們發現酒精對偏鄉弱勢居民身心靈造成嚴重毒害，便「多走一哩路」，倡導戒酒運動，防止酒精的戕害影響後代；當台灣高齡社會提前來到，我們意識到自己有責任為偏鄉弱勢長輩提供更好的支持與照顧；當我們察覺未來高齡照護人才將會面臨短缺，便決議要興建長照教學大樓，自主培育偏鄉照護人才。這一切行動，我們不斷學習主耶穌的教導，並積極嘗試將服侍善工的精神與實踐延伸到更廣的領域。我們所做的一切，都是在落實服侍善工的使命，而神的靈就在這過程中，運行在施予者與接受者的心中。接受服侍的人，不論是長輩或者病患，我們努力讓他們認識神、知道這世間的愛來自於神，並讓他們學習彼此相愛，進而在信仰中獲得救恩與永生。而施予者學習與聖靈同工、學習愛人的道理，體悟到愛的無可比擬與無限寬廣。這份愛，不是有限的付出，而是來自神的無盡恩典與祝福。

結語

服侍善工承載著傳福音的核心本質。它不僅僅是一種外在的行動，更是一種內在的信仰體現，由內在的觀念、價值、信心與信仰為基礎，來驅動著基督徒以愛與服事來回應神的呼召。而在外在則以持續性行動落實服侍善工的精神，不僅展現信仰的見證，更是活出宣教的生命。如此，透過不間斷的服事，基督徒以真實的生命傳遞福音，使人在其中體驗基督的愛與救恩，進而歸向神、生命改變。

standby

福爾摩沙德特利
服侍善工學校
徐賓說
紀歐惠
立碑
二〇〇二年二月

有我
與你

服侍善工的實踐與典範

第三任行政副院長 /林麗雪

謝謝您們來看我!

1984

年的夏天，中潭公路正在拓寬路面，沿途風沙走石，道路崎嶇不平。埔基的阿公阿嬤在夜色中開著一輛藍色的

Buick

車，從埔里趕到台中馬莉亞姐妹家。要去看一位讀醫院管理系的姐妹。他們憂心忡忡的表情、急切的眼神，讓我留下深刻印象。 1994

年的夏天，我結束了馬偕醫院的工作，踏上往埔里的中潭公路。埔基正在擴建醫療大樓以迎接全民健保開辦。阿公阿嬤的身影依舊，埔里是他們的家，而我們終於得以重續前緣。

建立制度 →設定目標 →攜手前行

初到埔基，面對全民健保開辦在即 (1995年 2月 28日)，而整體員工迎戰的能力，顯然不足。於是將我在馬偕做人事與財務管理的經驗導入埔基。建立員工薪資、進用、離退、獎懲、給假、進修、等規則。還有財務管理規則，包含收、支、預算制度、資材管理等。更教導員工凡事遵循制度、設定目標、攜手前行。在黃蔚院長帶領下，門診人數從當時每日 300人，一年後增加到每日 1000人。

帶領埔基進入品管的認證

1997

年，彰化基督教醫院推行全面品質管理，在醫界多獲讚譽。於是便帶著埔基三十位同工，到彰基上課學習，讓埔基員工深深了解，醫療品質對醫院永續經營的重要。同時期，中國生產力中心石滋宜博士正對國內產業推動 ISO品質管理認證。幾經思索後，決定帶領埔基申請 ISO 9002 品質管理認證。建立「說、寫、作一致」的文化。而埔基全院通過 ISO 品質認證，是埔基發展史上重要的里程碑。全體員工憑著信心挑戰一項看起來不可能達成的任務，更讓員工有脫胎換骨的經驗。自此，沒有什麼事情可以難倒他們。這時候是 1999年 1月 14 日。沒有人知道，再過幾個月，有一場更大的挑戰在等著他們 ——那就是驚天動地的 921 大地震。埔基全員總動員，以至死忠心、服侍善工的精神，再一次完成上帝對埔基的託付。

服侍善工的內涵

「服侍善工」是源自希臘文 Diakonia 也就是「服事」、「服侍」、「服務」。取「服侍」一詞，主要是強調人「服侍人、隨時待命」之精神，在有需要的人或在困難中的人旁邊幫助他們。作為服侍他人的人，要有最充分的裝備、要用最專業的知識、最純熟的技術，為要提供最佳的服務。像聖經的教導，您們服侍人要專注，敬虔，像服侍主一樣。

阿公阿嬤美好的見證

□□ (Bjarne Gislefoss)□□□

阿公和阿嬤終其一生以身教和言教實踐著服侍善工的精神。 2006年 5月 14

日，兩位老人家搭飛機原是要「去」挪威。卻因年歲漸高，阿公八十三歲，阿嬤八十八歲，不適宜長途飛行而未能回來埔里。 5月 2

日是阿嬤的生日，每年這時候我就放下基金會的工作，不遠千里，（我的心情是代表台灣人），去探望他們，感謝他們。

服侍善工是上帝送給埔基最特別的禮物，願埔基人永遠以此為念，祝賀埔基七十歲生日快樂。

成立愚人之友基金會

愚人之友基金會執行長 /李希昌

緣起

1999年 9月 21日，天搖地動的百年大震，讓埔里一夜之間成為全國關注的重災區。所有對外通訊都斷了，埔基猶如孤島中唯一的遮蔽，在醫院建築物安全堪慮的狀況下，在大門口車道上的棚架成了野戰醫院；露天的車棚下，停滿了來不及搶救的生離死別。

緊急醫療之後，災後重建的工作幾乎是馬不停蹄地展開，劫後餘生的青壯年，以工代賑是當下唯一的家計，老人、孩童的照顧成為社區的當務之急。在埔基董事會全力的支持下，大埔里地區各村、里的老人日托站、兒童安親班於焉成立，為了與醫療分工合作，專注於社區照顧工作的愚人之友社會福利慈善事業基金會，在2000年7月正式營運，從此成為整個埔基體系醫療、教育、福祉事工中，不可或缺的重要一環。

影響

其實，1955年建院的埔基，早在當時宣教師推動全人照顧的理念下，對於醫療、教育、福祉的發展就已初具規模。所以，921地震後正式成立的基金會，可以說是對孫理蓮、謝緯、徐賓諾、紀歐惠等前輩服侍善工的傳承，在災後，社區極需發展照顧資源的時空環境下，意外的成為台灣社區長照的先驅。誰曾想過，愚人之友只是偏遠地區的一個小型基金會，但卻能承擔中央部會、地方政府每一次充滿挑戰的委託：

一、長照試辦及1.0時期（2000~2015年）—

在全國協助設立的社區、部落老人照顧關懷站(據點)超過100間，參與輔導的有1700多處；辦理照顧服務員訓練，至今已培訓超過4000人，為在地老化的人力資源打下堅實的基礎；開辦日照及團體家屋，與老人日托服務形成完整的社區式長照園區；在仁愛鄉南豐村成立全國第一個「原鄉家庭托顧所」及「身心障礙者家庭托顧服務所」，為原鄉照顧資源提供多元和穩定的新選擇；出版「有我照你」專書，紀錄了許多愚人服務員的感人故事；南投第一部到宅沐浴車開始服務，許多長年只能擦澡的重癱病人，終於有了基本人權。

二、長照2.0時期（2016~迄今）—

長照2.0 A–B–C模式試辦計畫，行政院林全院長指定本會埔里個管中心為全國的首發單位，親自率領衛福部各級官員到訪，獲商業週刊(1519期)譽為『在地老化模範—全台最棒長照旗艦店』；之後在信義、仁愛兩鄉陸續成立的個管中心，更是原鄉長照服務新的里程碑；基金會倡議社區共生，在社區買下三處不動產，成立「厚熊照顧咖啡館」、「感恩之家」及「友恩典居家式長照機構」，真正落實互相照顧、關心弱勢的服侍善工。

政府知道，這些吃力不討好的工作只有「愚人」做得好，也願意做。聖經哥林多後書3章 5節說：「並不是我們憑自己能承擔什麼事，我們所能承擔的乃是出於神」；同樣的在4章 7節又說：「我們有這寶貝放在瓦器裡，要顯明這莫大的能力是出於神，不是出於我們」。

展望

2025

□□□

老人日托旗艦站　　——伯特利

失智症團體家屋　　—福氣村

徐賓諾阿公及紀歐惠阿嬤榮獲永久居留證之美事

第四任行政副院長 /劉建志

在台灣的土地上，許多為社會默默付出的人以無私奉獻為這個國家注入了愛與希望。他們有的來自世界的各個角落，然而長期居住在台灣，將生命的黃金歲月獻給了這片土地。徐賓諾與紀歐惠，這對來自挪威和美國的夫婦，就是這樣的典範。他們不僅參與興辦了埔里基督教醫院，帶來醫療資源，更在人們心中播下了無私奉獻的種子。本文將回憶他們為台灣所作出的貢獻，並描述他們爭取永久居留證的感人過程，這一過程不僅展現了他們深厚的台灣情感，更讓我們反思社會對奉獻者的回報。

初來台灣，奉獻一生

1952

年，挪威籍的徐賓諾乘船來到台灣。當時，他只有二十七歲，懷抱著傳教與行醫的理想，決定投身台灣偏遠地區的醫療服務。當時的埔里鎮是一個交通不便的山城，醫療資源十分稀缺。貧困和疾病在這個小鎮肆虐，當地的居民苦於得不到醫療救助。徐賓諾的到來，成為了這裡的一道曙光。他不辭辛勞，奔波於當地的鄉村，為原住民和偏遠居民提供醫療照護。

紀歐惠醫師於 1962

年來到台灣，兩人在工作中結識，結為連理。從此，他們便共同投入於這片土地的醫療與傳道工作。他們的行動正如馬太福音 25章 40

節所說的：「我實在告訴你們，這些事你們既做在我這弟兄中一個最小的身上，就是做在我身上了。」他們把這份愛心傳播到最偏遠的角落，服務那些最需要幫助的人。

當時的小兒麻痺症和痲瘋病是許多台灣鄉村的重大健康威脅。徐賓諾夫婦 1966

年創辦了「小兒麻痺之家」，為病童提供專業治療和生活照顧，他們還經常到山區為原住民提供巡迴醫療服務，幫助村民檢查健康狀況，甚至親自為行動不便的病患清洗傷口、協助他們康復。他們的無私奉獻正應了雅各書 2章 17節的話：「信心若沒有行為就是死的。」他們的信仰不僅體現在言語中，更體現在他們每一個行動裡。

徐賓諾夫婦的奉獻精神深深打動了當地居民。這對夫妻把自己的一生奉獻給了埔里和台灣人民，他們不僅是醫師，也是當地居民的精神支柱。當地人親切地稱他們為「阿公」、「阿嬤」，這份感情與日俱增，無法抹滅。挪威雖然是他們的祖國，但他們的心早已深植於台灣。徐賓諾常說：「挪威是我的祖國，但埔里是我的家。」這句話，不僅道出了他們對台灣的深厚情感，也展現了他們無悔的奉獻精神。

長期未能取得永久居留權的艱辛

儘管徐賓諾夫婦為台灣奉獻了大半輩子，然而，直到 2002

年，他們仍然未能獲得台灣的永久居留權。每年，他們都得重新申請居留證，這對年邁的夫婦來說是一個巨大的負擔。對於已在台灣生活了幾十年的他們來說，無疑是一種心酸與不公。每次申請居留證的過程都讓他們感受到身為外國人的無奈，儘管他們早已將自己視為台灣人。

「五十年應該夠了」徐賓諾曾經這樣對媒體說。五十年來，他們在台灣的每一天都是在服務這片土地，然而法令的嚴格規定卻讓他們無法如願成為真正的台灣人。台灣政府未能及時修改法規，以使這些對社會有重大貢獻的外國人能夠得到永久居留權，這成為當時台灣社會的一個矛盾。

埔里居民的聲援與支持

埔里鎮的居民並沒有對這種不公默不作聲。2002年初，當地的居民以及埔里基督教醫院的同工發起了一場遊行，為徐賓諾夫婦爭取永久居留權。這場遊行展示了當地人對「阿公」、「阿嬤」的深厚情感，遊行隊伍高喊著「永久居留權給阿公、阿嬤！」的口號，沿著埔里鎮的大街行進。參與遊行的，不僅有醫院的員工，還有許多的當地居民和甚至部分政界人士。他們的訴求簡單卻深刻：希望政府能夠聽到他們的聲音，讓這對無私奉獻的夫婦能夠得到他們應得的權利。

遊行引發了社會的廣泛關注。許多人在看到這對夫妻的故事後，深受感動，紛紛加入聲援行列。此時，立法院的相關委員會和內政部也開始注意到這個問題，並展開了相關法規的修正工作。

永久居留權的最終獲得

經過數月的聲援與政府部門的研議，最終在2002年 6月，台灣政府修訂了相關法規，讓徐賓諾夫婦成為台灣第一批獲得永久居留權的外國人。內政部長余政憲親自來到埔里，將永久居留證交到徐賓諾夫婦手中，並深情地說：「從今天起，你們是正港的台灣人了！」這一刻，對徐賓諾夫婦來說，不僅是合法身分的確立，更是對他們數十年奉獻的肯定。

徐賓諾夫婦當場表示，這是他們期盼已久的榮譽。他們高興地告訴大家：「埔里是我們的家，我們是真正的台灣人了！」這不僅僅是身分的認同，更是對他們心靈的回報。他們不需要別的回報，只需要這張小小的證書，讓他們在自己心愛的土地上繼續生活，繼續他們的服務使命。

爭取永久居留權挑戰的過程

在感謝許安琪主任協助申請集會遊行，並感謝蔡三雄牧師和李希昌高專參與立法院的公聽會。透過沈富雄委員的引薦，我得以拜會時任內政部長張博雅，確認唯有修法才能真正解決永久居留權的難題。

在這個過程中，我也寫信給三十三位立委和相關人員，尋求支持；也同時得到黃蔚院長肯定。其中，李桐豪委員與陳文茜委員親自回覆，表達了正面積極的態度，尤其是黃崑虎資政，他特別指出，這是一件正義的事情，沒有什麼好懼怕。且黃資政是在本院走上街頭後第一時間打電話告知內政部長余政憲務必正向協助本事件的順利解決，以彰顯台灣是一個有愛的國度。此外，我也曾請教埔基董事長潘俊雄醫師，潘醫師用彌迦書6章 8節的經文勉勵我：「行公義，好憐憫，存謙卑的心與你的上帝同行。」

遲來的正義與社會的啟示

這次永久居留證的授予，無疑是「遲來的正義」。長期以來，台灣的移民法令並未充分考慮到那些對台灣有重大貢獻的外籍人士，他們的奉獻未能得到相應的尊重。徐賓諾夫婦的案例，提醒了我們一個基本的道理：法令應該是靈活的，應該能夠因應社會實際情況作出調整，以體現人性與正義。當這些長期奉獻者無怨無悔地為台灣人民服務時，我們應該更早地為他們提供身分保障。

這對徐賓諾夫婦的故事，也給我們每個人帶來深刻的啟示。奉獻並不局限於國籍或背景，愛的力量可以跨越所有的界限。這對夫妻把大半生奉獻給了台灣，他們的故事激勵了無數人去思考，自己能否也像他們一樣，用愛心和耐心去造福他人。正如馬可福音10章 45節所說：「人子來，並不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命，作多人的贖價。」徐賓諾夫婦的行動，正是這一信仰精神的最佳詮釋。

結語

徐賓諾與紀歐惠的故事，是台灣社會中無數感人故事的縮影。他們無私的奉獻和對台灣的熱愛，讓我們看到了愛與奉獻的力量。從他們的故事中，我們不僅見證了外國人對台灣的深情厚誼，更讓我們反思社會應該如何對待那些默默付出的人。這篇文章不僅僅是對他們過去功績的回憶，更是一種對未來的期許——

我們每個人都應該以見賢思齊的態度，學習這對夫妻的無私精神，為社會貢獻自己的力量，讓愛與奉獻在台灣

永久居留權給阿公、阿媽
埔里基督教醫院 愚人之友基金會

永久居留權給阿公、阿媽
埔里基督教醫院 愚人之友基金會
我要永久居留權

2002.01.19為爭取徐賓諾夫婦永久居留權發起遊行

聲援阿公、阿媽永久居留權

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible] 921 [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

□□□

(左起　)謝志孟、章甄珍、潘美珠、廖麗雲、邱珠妹、林麗雪合影

羅瑞祺校友服務於失智症團體家屋　　(福氣村　)

用繩量給我的地界，坐落在佳美之處；
我的產業實在美好。
詩16:6

長照教學大樓土地變更的見證

第五任行政副院長／侯宏彬
環工室主任／潘誌寬
績效室／洪銘洲

一、為長照願景開闢新局

面對台灣偏鄉地區高齡化、少子化與都會化的嚴峻挑戰，董事會自 2009
年起，便著手規劃發展銜接後急性醫療與連續性照護的長期照護服務，並計畫籌建一座嶄新的長期照護教學大樓，為偏鄉長輩提供更完整的照護。第三任董事長林國川醫師特別指出：「我們要成為長期照護領域的領頭羊。」並強調長期照護教學的重要性，為今日長照教學大樓的發展奠定了穩固基礎。

二、神所應許的土地 ——大瑪璘段

規劃之初，院方希望大樓能鄰近醫院。經第二任董事長潘俊雄醫師多次奔走協調，最終獲得親族同意，出讓位於醫院旁的大瑪璘段建地作為基地，即今日長照教學大樓所在之處。
由於基地位於大瑪璘文化遺址區，依法須先完成考古探勘。受限於文資法修訂及學界對探勘方式的不同見解，本基地歷經兩次探坑式考古調查後，學者專家仍主張應限制開挖範圍。 2013年 3月 29
日第四任董事長黃敏生醫師遂親自拜訪並出席縣府文化局專家會議，說明建案對偏鄉長輩照護的重要性。會中，多數專家仍堅持限制，但最終一位具影響力的文史專家卻出人意料地表示：「願意尊重埔基的意見。」這一刻，我們深切感受到神的愛與帶領，因著祂的大能，使長照大樓得以有完美的空間規劃，成為長輩溫馨、安全、尊嚴、舒適的家。

三、考古之後的信心考驗

完成考古程序後，新的挑戰隨之而來 一
新建大樓基地無建築法規可指定的出入口。由於大樓與醫院之間隔著大瑪璘段 595
地號古道，且此古道為多人共同持份之土地，一時無法整合購得，致使建築線指定陷入僵局。縣府建管科人員現場勘查時甚至直言：「過去案例遇過的困境，在這裡全都發生了。如果無法取得 595
地號的所有權，就無法申請建照。」

四、神所量定的地界

憑著信心仰望
神的帶領，我們轉而洽談國有財產署，購買蘭陽街坡坎土地。感謝主，經國產署確認，該地面積正好符合可出售規定，正如詩篇所言：「神用繩量給我們的地界，落在佳美之處。」更令人感恩的是，國產署人員在了解埔基推動長照事工的使命後，特許我們在法人印鑑證明與董事會會議紀錄尚未齊備的情況下，先行提出登記以爭取時效，使我們得以快速取得購買同意函，並順利完成建照申請。

五、信心與恩典的見證

□□□

好撒馬利亞專案事工成果

社會工作室主任／楊智凱

社會工作室的核心職責，是協助門診、急診、住院患者處理就醫及出院返家時的困難，排除就醫焦慮，確保其權益。然而，同仁們逐漸察覺，來院民眾的治療成果難以在返家後延續，且衍生出的生活困境並未獲得解決。此外，我們對於部落民眾的生活和醫療照護需求樣態缺乏足夠的體認與理解，這導致服務與患者之間存在明顯的落差。這些問題都反映在部落民眾接受醫院服務時，實際或感受上的距離與斷裂。因此，社工室自2020年初開始，針對狀況較為複雜的病人啟動家庭訪視與關懷，主要目的就是將醫院提供的協助，延續至病人的居家生活中。

成立好撒馬利亞人計劃

院內業務單位亦感於部分積欠醫療費用的個案，同時面臨生活各層面多元不一的困難，如交通不便、收入中斷等。故共同合作試圖聯繫部分欠費個案，進行訪視關懷，協助經濟弱勢申請補助。2020年 7月，社工室同仁商請院內山地醫學科，同意主責同仁見習巡迴醫療工作。至此，進入部落中關懷居民及個案已勢成社工室必然發展執行的業務。而在2020年 9月，因為這項工作隱約呼應院內整體發展方向，社工室負責同仁遂受命於院內長照管理會議進行業務計畫報告。隨後在翌月依院部指示，成立「好撒馬利亞人計畫」，正式執行。從經濟支持、疾病社會心理適應、社區資源連結，以及就醫協助安排開始，埔基社工室與本計畫邊做邊向部落學習，觀察、了解實際發生的事實，調整工作方式與方向，努力回應來自部落的不同需求。2023年 10月起，好撒馬利亞人計畫更獲得「財團法人永長興社會福利慈善基金會」的肯定與支持，捐贈車輛、挹注資金，共同為偏鄉部落居民的健康努力。

自 2020年 7月至 2024年 12月底，社工同仁們共進行230餘次居家訪視，服務約520人次；地理範圍涵蓋埔里鎮、魚池鄉伊達邵、仁愛鄉中正村、法治村、萬豐村、親愛村、南豐村、春陽村、大同村、互助村、發祥村、力行村、翠華村、精英村、都達村，以及德鹿谷村，以及信義鄉豐丘村、潭南村。（參附地圖）

遙遠的就醫之路

部落居民就醫路程遙遠，缺乏公共交通工具，計程車費用過高，而且天候、落石、道路坍方等因素，更增加路程的風險及不確定性。因此，本計畫的一個重要工作項目，便是串連起這一段「就醫的路」。聽來簡單，但實際情境則是充滿挑戰，有些民眾住的部落太偏遠，既有福利系統的交通服務無法到達；就算可以到達，也可能因為病人臨時需要進行檢查，服務提供機構無法及時排出車輛而須另外想辦法；還有交通時間長，與檢查時間或門診時間無法配合等，須要同仁臨機應變，必要時自行駕車到部落中接送。

投 89線因雨邊坡滑落，路況不佳

在有形的道路之外，更重要的還要串連起另一條無形的道路，好讓部落民眾在就醫上能更為安心。像是來到醫院以後，面對龐大建築物的遲疑、對複雜就醫與檢查程序的擔憂、安排住院時照顧所面對的困難，還有更深刻的，因為語言與不同生活習慣而衍生的遲疑甚至誤會等，得逐一克服。在基礎專業論述極為缺乏的背景下，我

□□□

□□□

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 1999[illegible] 2005
[illegible]

[illegible]

[illegible] 1997[illegible] 6
[illegible]
[illegible] 1998
[illegible]
[illegible] 1999[illegible] 6
[illegible] 1[illegible]
[illegible] 1999[illegible] 6[illegible] 2000[illegible] 2[illegible]
[illegible] 20[illegible]
921
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 2005[illegible] 8[illegible] 2007[illegible] 12[illegible]
[illegible] 921[illegible] 94
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 2008[illegible] 1[illegible] 2009[illegible] 12[illegible]
[illegible] 30
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 2010[illegible]
[illegible] 60

□□□

日本身心機能活性法研習會合影

避難器具

愛是無限寬廣
愛是無可比
愛是永不止息

[illegible]

[illegible]

[illegible] 1970 [illegible]

[illegible]

[illegible] 14 [illegible] 89 [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

培育優秀社區醫學醫師

山地鄉更是一個極具社區醫療特色的場域，多年來本院與臺大家庭醫學科合作，讓在醫學中心接受訓練的醫師有機會親身接觸山地社區的醫療現況，從地理、文化、社會等多層面深入理解，進而思考未來行醫生涯中應具備的正確價值觀與使命感。本院亦積極參與衛生署規定的畢業後一般醫學訓練計畫（PGY1），接收來自臺大、中山、秀傳及光田等醫院的住院醫師。自2003年至2008年間，我們已成功培訓了215位醫師，完成社區醫學訓練，讓更多醫界新秀能夠體驗並投入基層醫療服務。

埔基秉持「愛鄰如己」的精神，在人力與資源並不充裕的環境下，依然努力散發出神愛世人的芬芳。我們遵循屬靈前輩的榜樣，一步一腳印地向前邁進。

我們的努力與展望

雖然標竿明確，我們仍應持續努力，聚焦以下目標:

1. 擴大延攬具有愛心且對偏鄉醫療懷抱熱忱的人才。
2. 努力達成健保對各項醫療品質的要求。
3. 使轉診流程更加順暢，並加強對轉診個案的持續追蹤與管理。
4. 維持重度急重症醫療的國家認證資格。
5. 強化與基層醫療院所、社區醫療網、警消單位及基層里鄰等單位的合作。
6. 建立完善的醫療與長照體系。
7. 持續推動社區醫學醫師的培訓計畫。
8. 加強遠距醫療在緊急傷病處理中的應用。

恩典3號
基業公司贈
0163-PW
總重 2.4 公噸
限乘7人
南投縣合歡山青年物資
兒陽假日醫療救援站
自籌單位：行政院衛生署
南投縣衛生局
場地提供：南投縣警局仁愛分局
承辦單位：埔里基督教醫院
協辦單位：太魯閣國家公園管理處
仁愛鄉衛生所
埔里榮民醫院
暨立南投醫院
竹山秀傳醫院
南基醫院
喜樂的心乃是良藥
埔里基督教醫院救護車

□□□ □□

埔基籌設護理暨健康福祉學院的展望

第八任院長／蘇世強　醫師

護理師是醫療照護體系重要的職分，培育學生在畢業後有能力且願意留任偏鄉擔任臨床照護工作，是人才培育的重點。埔里基督教醫院在1958年曾辦理護理訓練班，以原住民學生為主，訓練他們具有專業技能來照顧病人，後來發展為埔基護校，共培育12屆，151位護生。

因護校設置規範日趨嚴格，1973年學生畢業後即停辦。埔基與國立暨南國際大學原本就有埔暨計畫在進行，雙方各出一定的經費由暨大教授與埔基的醫師共同合作研究。2021年 8月 26日暨南大學武東星校長邀請蘇世強院長及護理部廖靜珠主任，討論設立護理系的構想。武校長之前在大葉大學曾有新設護理系的經驗，接任暨大校長之後，因為與埔基有種種合作，看見偏鄉醫院招募人才困難，且暨大也想要增加學生人數，因此興起成立護理系的想法。在第一次會面討論中，因埔基希望培育的學生能盡量留在埔里地區服務，加上以往埔基護校的經驗，因此希望能以原住民學生為招募對象，培育他們有專業技能，且能服務原鄉的民眾。

根據以往經驗，原住民專班比較容易通過教育部的核准，因此確認新設護理系以原住民專班為主。2021年 12月16日雙方研議簽訂擴大埔暨產學合作計畫，由趙文崇董事長帶領埔基相關主管出席會議，簽訂「偏鄉健康照護與長期照顧人才提升計畫」(2021.08.01-2026.12.31)，派廖靜珠主任與學校共同籌設護理系，以高中職畢業之原住民族學生及在地願景學生（經濟文化不利學生）為主要對象。

2022年 1月 4日由暨大向教育部遞送增設護理系計畫書，然教育部要求先設護理系為主系，後再設原民專班。2022年 8月 29日獲教育部同意暨南大學設立護理系學士班，同年10月 15日暨大舉行『護理學系籌備處揭牌儀式』。教育部於2023年 1月 31日通過暨大護理系原住民族專班之設立，2023年 9月 8日第 1屆護理系開學，共招生2班：學士班34名，原住民專班16名，由吳立真教授擔任系主任，並對外招聘4位護理系老師。由於暨大未有生物醫學相關學院，為了讓護理系有專屬學院，因此向教育部申請設立護理暨健康福祉學院，並聘請陳建良教授擔任院長。2024年 2月 16日通過設立高齡健康與長期照顧管理學士學位學程原住民族專班，9月第 1屆高齡長照顧系開學共招收17名學生。

埔里基督教醫院趙文崇董事長期許：生命是無價的，要認真裝備自己，而護理師的生命是有價的，透過服侍善工的過程，累積與建立每個人的生命價值，活出生命的色彩。過去埔基護校學長姊們在埔基護理的里程碑立下謙卑、捨我其誰、刻苦耐勞的榜樣，在埔里基督教醫院建院70年的今天，願我們秉持起初的愛心，帶領護理師與護理系的學弟妹們，用服侍善工的精神，尊重人的信仰、文化、生命價值以及尊嚴，共同為創造生命的幸福感與增進生命價值而努力，因為在弱勢有需要的人身上實現愛，是一種能力，也是給行善者的恩典；願用我們的手傳揚神的慈愛與恩典，成為世上的光與鹽。

暨大護理學系第一屆加冠典禮的迴響

第五任董事長／趙文崇醫師

這些小朋友有信心的走進來，個個眼神明亮面帶微笑井然有序的入座，心中無比的激動。這些孩子大部分我在
一年前都看過，當時都是乳氣未乾稚氣未消的小鬼頭。今天看著他們充滿信心走進加冠會場，準備接受職場的
陶冶，真令人興奮。

想起當年我在彰基實習的時候，蘭大弼院長的話 ：醫學是一門科學，是基礎於經驗累積的科學 ！
我謹記在心並不時啄磨是何種「經驗」的累積 ？
一開始我認為是醫療照護的知識與技術經驗的累積；等臨床經驗越多，觀念逐漸的改變，應該是健康維護與促
進的經驗累積；到最後發現這些都不是重要的經驗，是如何對有需要的人的陪伴與關懷經驗的累積才真正對身
心靈病痛的人有用。這是我在醫療體系奮鬥近 50年的體會。勉勵他們日後仍能謙虛積極並持續學習 ！
成為醫病的橋樑 ！看著暨大第一屆護理系學生魚貫進入加冠廳，心中確實有些激動！埔基護校在 40
年前停止招生，今年在暨南大學重新傳燈！有一點像以色列亡國 2500年後，於 1948
年再度復國一樣令人難以置信！若是神的靈沒有動工，靠著人的力量是沒有辦法的！內心對自己說 ：
「耶和華為了我們埔里偏鄉行了大事」 ！我們看到祂的手在運行 ！

廖靜珠主任 （右一 ）與護理系學生合影

武東星校長、趙文崇醫師、蘇世強醫師與廖靜珠主任護理系師生合影

[illegible]

[illegible] /[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible] 10
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] ([illegible])
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
1986
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] ([illegible])
[illegible] 1994[illegible] 8
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

□□□

□□□

McDonald's

□□□

1999□ 9□ 20□□□

[illegible]

[illegible] /[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible] 40
[illegible]
[illegible] 60
[illegible] 119
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 10
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] 1982
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

□□□

□□□□□□□□

□□□

在埔基得著信仰

杏林雅舍小組 /趙慶玲姊妹

主愛小羊尋覓不棄

從有記憶以來，家附近的教會就不時會傳出美妙的歌聲，而且總是有好多人在那裡聚集。終於，有一天，不知不覺地便晃了進去。當時聽不懂台上在說些什麼，只知道他們時而低頭說話，時而唱歌。不多久，我就開心又滿足的拿著滿滿一手誘人的糖果和餅乾蹦跳著離去。那一次是我與主的初見面!

及長，到了迷惘和煩惱的青春期，拗不過一位基督徒同學的熱情邀約，再次走進了教會，和大家一起讀聖經。當讀到「耶穌讓惡靈從被附的人身上出來後，入了豬的體內，致使 2000隻豬集體跳下崖而死（馬可福音 5章 12節至 13節）」，自認富有同情心和正義感的我，當下即向牧師提出質疑：「為何耶穌只愛人，不愛動物？」顯然，牧師的回答沒有說服當時年輕氣盛，高傲又自以為是的我。所以，我再次錯失和主的相遇!

大專時在台北寄宿，同寢室的室友是個和善甜美的南部姑娘，也是一位虔誠的天主教徒。有一天，她帶著燦爛、幸福、快樂又滿足的笑容走進宿舍，整個人都亮了起來，讓我的眼睛無法從她的身上移開。她那打從心底散發出來的喜樂深深觸動了我。 Why？她為什麼可以這麼樣的喜樂？我渴望在生命中能擁有和她一樣的喜樂!

喪父失庇天父為倚

才剛畢業，家裡的頂樑柱 ——

爸爸病倒了，而且很快的就離開了我們。面對慌亂的媽媽、嬌弱的姐姐，搞不清楚狀況又傻傻的我只能被強迫長大，堅強的擔起家計，以期給家人一些微弱的支持和安慰。那幾年，年輕沒有定性的我輾轉在不同的工作之間，失去爸爸的庇護、不再是無憂無慮的趙二小姐。工作上的爭競和矛盾、對前途的茫然、感情的挫折，以及家人之間的衝突和不理解，都使我身心俱疲、夜難安寢。每天像行屍走肉般的過日子，想改變、想振作卻又不知道該如何做。某個晚上，不經意地在書架上看到一本被遺忘許久的聖經，當即把它放在我的枕頭下，每天睡前都嘗試著向那位我還不太認識的上帝禱告：「求上帝保守我的心思意念，不要胡思亂想，不要怨恨人，不要咒罵人，幫助我原諒那些有意無意傷害到我的人 …

阿們！」聖經說：「上帝是信實的，必不叫你們受試探過於所能受的。（哥林多前書 10章 13節）」又說：「然而靠著愛我們的主，在這一切的事上已經得勝有餘了。（羅馬書 8章 37節）」單靠一本聖經，以及對著一位我不甚熟悉的上帝說說話、做做禱告，之前心中的壓抑不見了，還滿了平安和喜樂，日子也過得踏實多了。我不是基督徒，卻在身心倍感疲累的時候，不自覺地拿起了聖經，學著依靠主，而不是依靠那些在家裡從小拜到大的神明。這是不是很神奇？那是一個信仰初醒的時刻，我心裡渴望有一位真實的神能聽見我的呼求。正如經上所說：「你們祈求，就給你們；尋找，就尋見；叩門，就給你們開門。（馬太福音 7章 7節）」。

見賢思齊受洗重生

感謝主！在適當的時候，讓不完美的我得以遇見我現在的伴侶（埔基侯副院長）。更感謝主！在我家弟兄五十而知天命的年歲呼召了他，讓他在靈命上有更好的學習，成為更好的人，更加地謙和有禮。他的笑容變多了、態度柔軟了，說話語氣也溫和許多。隨之，家庭的氣氛改變了，夫妻之間的互動也愈趨向和諧。這幾年，我在旁邊觀看著先生的轉變，心裡不斷思想著上帝奇妙的作為，愈發地想親近這位又真又活的上帝！如同馬太福音

19、26□□□

2023.04.30趙慶玲姊妹於埔基小教堂領洗

□□□□□□

2021年雅舍小組為陳信媛師母慶生